

---

Bilaga

# Organisering och ansvarsfördelning av miljö- och klimatarbetet i grundskoleförvaltningen

## Syfte

Bilagan syftar till att klargöra organisering, ansvarsfördelning, funktioner och stödstruktur avseende förvaltningens miljö- och klimatarbete och därmed skapa ett gemensamt arbetssätt och vägledning i arbetet.

## Vem omfattas

Organiseringen och ansvarsfördelningen gäller tills vidare för grundskolenämndens verksamheter i grundskoleförvaltningen och uppdateras vid behov.

## Organisering och ansvarsfördelning

Förvaltningens miljö- och klimatarbete har organiserats utifrån följande områden:

- Miljöledningssystem
- Strategiskt miljö- och klimatarbete
- Operativt miljö- och klimatarbete
- Grundskoleförvaltningens riktlinje lärande för hållbar utveckling och ett systematiskt miljöarbete inom grundskolan

För varje område finns delområden med tillhörande ansvarsfördelning. Ansvaret för ett delområde har sin hemvist hos en chef. Med chef avses avdelningschef, verksamhetschef, enhetschef, rektor och biträdande rektor.

Delområdet kan utgöras av att vara ett avgränsat ansvarsområde där en funktion på verksamhets- eller enhetsnivå är utsedd som ansvarig. Funktioner på enhetsnivå kan vara miljöstrateg, utvecklingsledare för lärande hållbar utveckling (LHU), mobilitetsansvarig, planeringsledare, hållbarhetscontroller och avdelningscontrollers. För skolan rekommenderas att funktion utses som kan agera miljöombud.

Delområdet kan vara beroende av en stödstruktur i form av ett tvärteam då samarbete mellan avdelningar, verksamheter och enheter krävs. Delområdet kan även karaktäriseras av att vara en process.

Identifierade tvärteam i detta skede, men som kan komma att utvecklas och justeras är:

- **Tvärteam MLS** (miljöledningssystem) – bestående av avdelningscontrollers och miljöstrateg HU.
- **Tvärteam Egenkontroll och miljötillsyn** - bestående av representation från Måltid, lokalvård och vaktmästeri (MLV), Fastighet och HR inriktning arbetsmiljö. Vid behov kan miljöombud på skola utgöra referensgrupp till tvärteamet.
- **Tvärteam Mobilitet** - bestående av miljöstrateg HU som har det strategiska mobilitetsansvaret och av operativt mobilitetssansvarig från MLV.
- **Tvärteam LHU och miljö** – bestående av miljöstrateg HU, utvecklingsledare LHU HU, funktion från MLV samt planeringsledare Fastighet.

Utifrån delområdets inriktning kan representationen inom tvärteamen variera. Andra funktioner från andra enheter kan även komma att ingå.

Avgörande för förvaltningens systematiska miljö- och klimatarbete är att angiven organisering och ansvarsfördelning med tillhörande funktioner och tvärteam är förankrat hos berörda chefer och medarbetare.

## Relevant kompetens och personella resurser

Det är chefens ansvar att säkra det systematiska miljöarbetet i verksamheten. Här ingår att kartlägga hur kompetensen ser ut bland medarbetarna, fördela ansvar och befogenheter samt se över om behov finns av utökade personella resurser.

## Organisering och ansvarsfördelning utifrån delområden

I tabellen nedan åskådliggörs förvaltningens miljö- och klimatarbete uppdelat på områden och delområden tillsammans med ansvarig chef, funktion – avgränsat ansvarsområde, tvärteam samt vem/vilka som berörs, vilket kan vara direkt eller indirekt. Om aktuellt anges även process. I detta skede används process restriktivt med anledning av att ett arbete pågår på förvaltningen att se över det processorienterade arbetssättet.

MILJÖLEDNINGSSYSTEM					
	Ansvarig chef	Funktion - avgränsat ansvarsområde	Tvärteam	Berör (kan vara direkt och indirekt)	Process
Införa och utvärdera miljöledningssystemet	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU och avdelningscontrollers	Tvärteam MLS		Process
Arbeta i enlighet med miljöledningssystemet inom ordinarie verksamhetsplanering, uppföljning och avvikelshantering	chef (avdelnings-, verksamhets- och enhetschef samt rektor)			Berör alla	Process

STRATEGISKT MILJÖ- OCH KLIMATARBETE					
	Ansvarig chef	Funktion-avgränsat ansvarsområde	Tvärteam	Berör (kan vara direkt och indirekt)	Process
Leder, representerar och samordnar förvaltningens miljö- och klimatarbete	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU		Berör alla	
Representant i Utvecklingsgrupp miljö - i staden	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU			
Representant i Nätverk miljökontaktpersoner - i staden	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU			
Kommunicera internt och externt förvaltningens samlade miljöarbete	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU		Berör alla	
Samordna arbetet kring förvaltningens klimatväxling	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU	Tvärteam Mobilitet	Berör alla	Process
Klimatanpassningsplan	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU		Berör alla	
MOBILITETSANSVAR					
<b>Strategiskt mobilitetsansvar</b> - om operativt mobilitetsansvar se nedan <ul style="list-style-type: none"> <li>Efterlevnad och uppföljning av KF:s mål inom mobilitetsansvaret</li> <li>Samordna för att optimera mobilitetsflottan</li> <li>Underlätta för att öka gång-, cykel och kollektivtrafik</li> <li>Öka andelen möten på distans</li> <li>Representant i Nätverk mobilitetsansvariga</li> </ul>	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU	Tvärteam Mobilitet	Berör HU och MLV, indirekt alla	Process
OPERATIVT MILJÖ- OCH KLIMATARBETET					
	Ansvarig chef	Funktion-avgränsat ansvarsområde	Tvärteam	Berör (kan vara direkt och indirekt)	Process
Egenkontroll	Ansvarig chef för verksamhet, exempelvis rektor	funktion MLV, Fastighet & Säkerhet och miljöombud på skola		Skola, MLV och Fastighet & Säkerhet	Process
Tillsyn av Miljöförvaltningen (årligen) och Arbetsmiljöverket, samt Riskbedömning Arbetsmiljöverket (Egenkontroll)	Ansvarig chef för verksamhet, exempelvis rektor	funktion MLV, Fastighet & Säkerhet och miljöombud på skola		Skola, MLV och Fastighet & Säkerhet	
Rapportering i Chemsoft (Kemikaliehantering)	Ansvarig chef för verksamhet, exempelvis rektor	funktion MLV och miljöombud på skola		Skola och MLV	Process
Rapportering till Naturvårdsverket angående farligt avfall <ul style="list-style-type: none"> <li>Genomförs av upphandlad leverantör för verksamhetens räkning.</li> <li>Avtal upprättas mellan leverantör och verksamhet.</li> </ul>	Ansvarig chef för verksamhet, exempelvis rektor	funktion MLV och miljöombud på skola		Skola och MLV	
STÖD TILL VERKSAMHETEN INOM EGENKONTROLL OCH MILJÖTILLSYN					
Plan för kemikaliehantering <ul style="list-style-type: none"> <li>Inventering av befintliga kemikalier i grundskoleförvaltningen</li> <li>Riskbedömning och systematisering av kemikalier som används i verksamheten</li> <li>Skapa stödmaterial/rutiner/checklistor</li> <li>Utbildning i kemikaliehantering</li> <li>Införa och utbilda i Chemsoft</li> </ul>	AC Ekonomi, lokalförsörjning och service	funktion MLV	Tvärteam Egenkontroll och miljötillsyn	Skola, MLV och Fastighet & Säkerhet	
Plan för avfallshantering <ul style="list-style-type: none"> <li>Skapa stödmaterial/rutiner/checklistor</li> <li>Upprätta avtal med leverantörer</li> <li>Tillse verksamhetens behov av kärll och fraktioner.</li> <li>Utbildning</li> </ul>	AC Ekonomi, lokalförsörjning och service	funktion MLV	Tvärteam Egenkontroll och miljötillsyn	Skola, MLV och Fastighet & Säkerhet	
Inre miljö Lokalysa, toaletter, ventilation, temperatur, fukt, varmvatten, dagsljus, ljud, radon, allergi, smittskydd, hygien, städning, effektivisering, materialval. <ul style="list-style-type: none"> <li>Skapa stödmaterial/rutiner/checklistor</li> <li>Utbilda</li> </ul>	AC Ekonomi, lokalförsörjning och service	funktion MLV	Tvärteam Egenkontroll och miljötillsyn	Skola, MLV och Fastighet & Säkerhet	
Yttre miljö Utomhusvistelse, solskydd, trafikbuller, luftföroreningar, rökning, närhet till djur, magnetfält, störningar från barnomsorglokaler i bostadsområde.	AC Ekonomi, lokalförsörjning och service	funktion MLV	Tvärteam Egenkontroll och miljötillsyn	Skola, MLV och Fastighet & Säkerhet	

<ul style="list-style-type: none"> <li>Skapa stödmaterial/rutiner/checklistor</li> <li>Utbilda</li> </ul>					
<b>MOBILITETSANSVAR</b>					
<b>Operativt mobilitetsansvar</b> - Om strategiskt mobilitetsansvar se ovan <ul style="list-style-type: none"> <li>Uppföljning för effektivisering</li> <li>Säkerställa att besparingsmålet uppnås med hjälp av nyckeltal</li> <li>Samordna/uppätta, interna pooler för att effektivisera mobilitetsflottan</li> <li>Avtals- och beställningsansvarig av fordon utifrån gällande riktlinjer</li> <li>Möten med berörda parter ang. mobilitetsfrågor från verksamheten</li> <li>Introducera nya former av mobilitet eller fordonsmodeller för verksamheten</li> <li>Bevaka myndighets- och lagkrav för alla typer av fordon</li> <li>Reducera val av fordon lokalt och standardisera ev. inredning</li> <li>Skadeförebyggande arbete, inkl. utbildningar och informationsträffar</li> <li>Parkering för verksamhetsfordon</li> </ul>	AC Ekonomi, lokalförsörjning och service	operativt mobilitetsansvarig MLV	Tvärteam Mobilitet	Berör MLV och HU, indirekt alla	
<b>ÖVRIGT</b>					
Stödja skolor vid granskningar såsom Skolverkets tematiska kvalitetsgranskning kring lärande för hållbar utveckling	AC Styrning och ledning	utvecklingsledare LHU, HU		Skola	
Stödja skolor vid inspektioner av Jordbruksverkets gällande uppföljning av mjölkstöd	AC Ekonomi, lokalförsörjning och service	verksamhetsutvecklare MLV		MLV	
<b>GRUNDSKOLEFÖRVALTNINGENS RIKTLINJE LÄRANDE FÖR HÅLLBAR UTVECKLING OCH ETT SYSTEMATISKT MILJÖARBETE I GRUNDSKOLAN</b>					
	<b>Ansvarig chef</b>	<b>Funktion-avgränsat ansvarsområde</b>	<b>Tvärteam</b>	<b>Berör</b> (kan vara direkt och indirekt)	<b>Process</b>
1. Stärk organisationen när det gäller miljö- och hållbarhetsfrågor och integrera lärande för hållbar utveckling i det systematiska kvalitetsarbetet.	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU	Tvärteam LHU och miljö	Berör alla	Process
2. Implementera Göteborgs Stads gemensamma miljöledningssystem. – Om miljöledningssystemet se ovan	AC Styrning och ledning			Berör alla	Process
3. Samordna stöd till skolorna när det gäller lärande för hållbar utveckling och miljöarbete utifrån skolornas behov.	AC Styrning och ledning	utvecklingsledare LHU, HU, och funktion MLV	Tvärteam LHU och miljö	Skola	Process
4. Utveckla och förstärk samverkan med andra aktörer som påverkar skolornas miljö- och hållbarhetsarbete.	AC Styrning och ledning	utvecklingsledare LHU, HU		Skola	
5. Stärk kompetensutvecklingen inom lärande för hållbar utveckling och miljöfrågor i hela styr- och stödkedjan utifrån behov.	AC Styrning och ledning	miljöstrateg HU	Tvärteam LHU och miljö	Berör alla	Process
6. Arbeta för att skapa skolor och lärmiljöer som stimulerar och blir arenor för lärande för hållbar utveckling.	AC Styrning och ledning	verksamhetschef Fastighet	Tvärteam LHU och miljö	Skola	
7. Synliggör och förstärk miljö- och hållbarhetskrav och estetiska krav i de strategiska dokument som styr lokalförsörjning och skolors utformning.	AC Styrning och ledning	verksamhetschef Fastighet	Tvärteam LHU och miljö	Skola	
8. Stärk förutsättningar för skolor att organisera för barnens och personalens delaktighet, inflytande och behovsanalys inför fysiska och andra förändringar på skolorna.	AC Styrning och ledning	verksamhetschef Fastighet	Tvärteam LHU och miljö	Skola	